



รายงานผลการวิเคราะห์
การจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๕

โรงพยาบาลสมเด็จพระ
ยุพราชหล่มเก่า



คนไทยไม่ทนต่อการทุจริต





การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงพยาบาลหล่มเก่า
(Integrity and transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

คำนำ

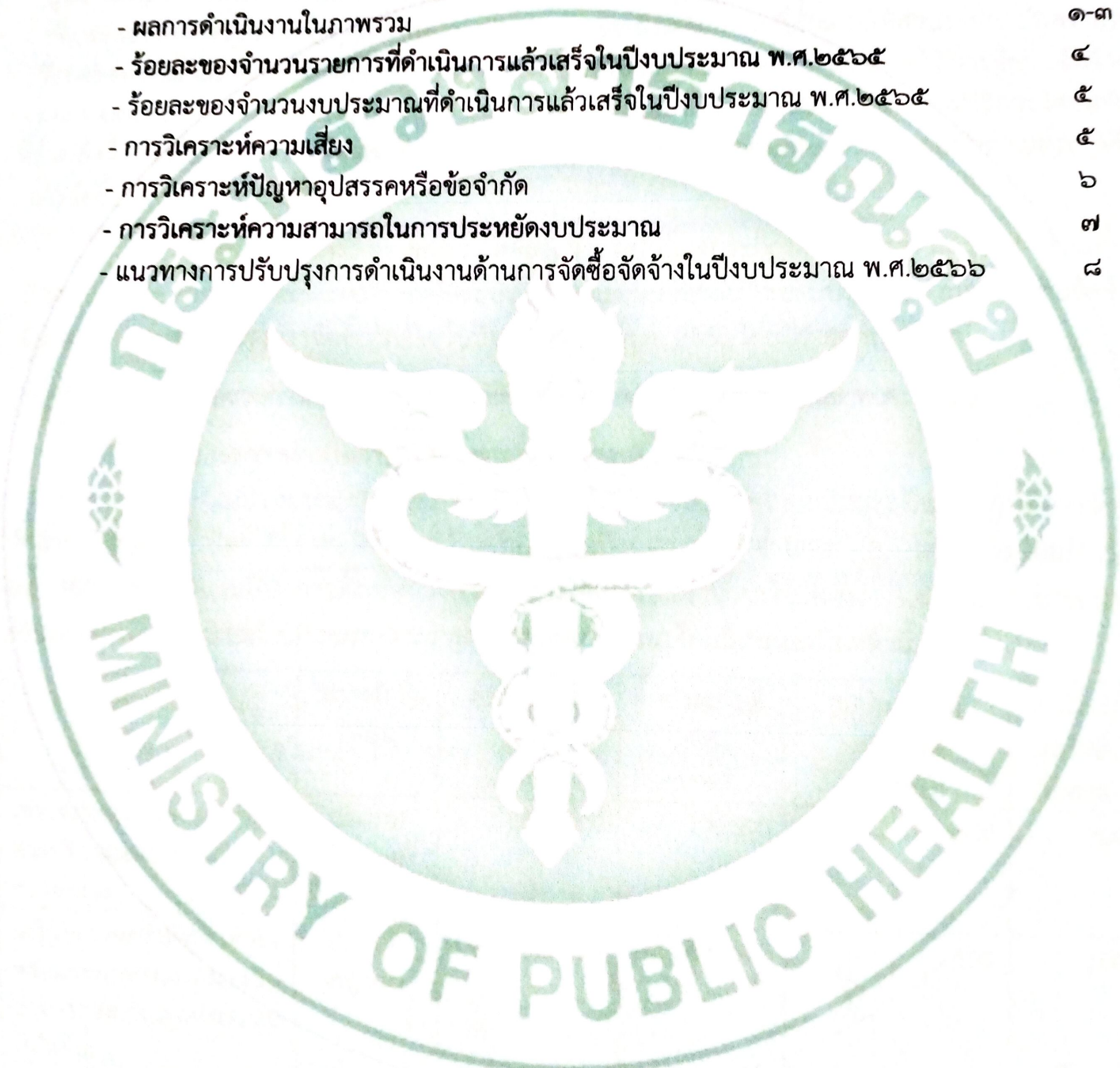
ด้วย โรงพยาบาลวังโป่ง ได้จัดทำโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (INTEGRITY AND TRANSPARENCY ASSESSMENT-ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีเจตนารมณ์มุ่งหวังให้หน่วยงานภาครัฐกลุ่มเป้าหมายได้นำข้อมูลผลการประเมินไปช่วยในการพัฒนาและยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานตนเองได้อย่างเหมาะสม โดยแสดงให้เห็นถึงความพยายามในการขับเคลื่อนมาตรการเชิงบวกด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมทั้งความพยายามในการพัฒนามาตรฐานการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) ของหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ให้เป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณะทั้งในระดับชาติและระดับสากล อันจะส่งผลต่อการยกระดับค่าดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชัน (CORRUPTION PERCEPTION INDEX : CPI) ของประเทศไทยให้ดียิ่งขึ้น

โรงพยาบาลวังโป่งจึงได้จัดทำ รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๑
- ผลการดำเนินงานในภาพรวม	๑-๓
- ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๔
- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๕
- การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๕
- การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด	๖
- การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๗
- แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๘



รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (งบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้จะประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1. ผลการดำเนินงานในภาพรวม (งบลงทุน)

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ..3... โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ จำนวน ..3....โครงการ คิดเป็นร้อยละ ..100.... ของจำนวนโครงการทั้งหมด วงเงินที่ได้รับจัดสรรเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ..1,650,000..บาท (หนึ่งล้านหกแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) สมทบเงินบำรุง ..- (ศูนย์บาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	แผนงาน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จริง (บาท)	งบประมาณที่ประหยัดได้ (บาท)	ดำเนินงานเสร็จสิ้น (ร้อยละ)	สมทบเงินบำรุง
1	เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมด้วยปริมาตรและความดันขนาดกลาง	ประกาศเชิญชวน	800,000	799,500	500	100	0
2	เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจพร้อมระบบประมวลผลชนิดสามารถจัดเก็บภาพในระบบเครือข่าย	ประกาศเชิญชวน	700,000	699,500	500	100	0
3	เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมด้วยปริมาตรสำหรับทารกแรกเกิด	เจาะจง	150,000	150,000	0	100	0



ภาพที่ 1 แสดงสัดส่วนจำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรระหว่างค่าครุภัณฑ์กับค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

1.1 ผลการดำเนินงานในภาพรวม

- ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

- ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นการวิเคราะห์ทั้งงบประมาณในภาพรวมหน่วยงานโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า จำนวน 15 หมวดได้แก่

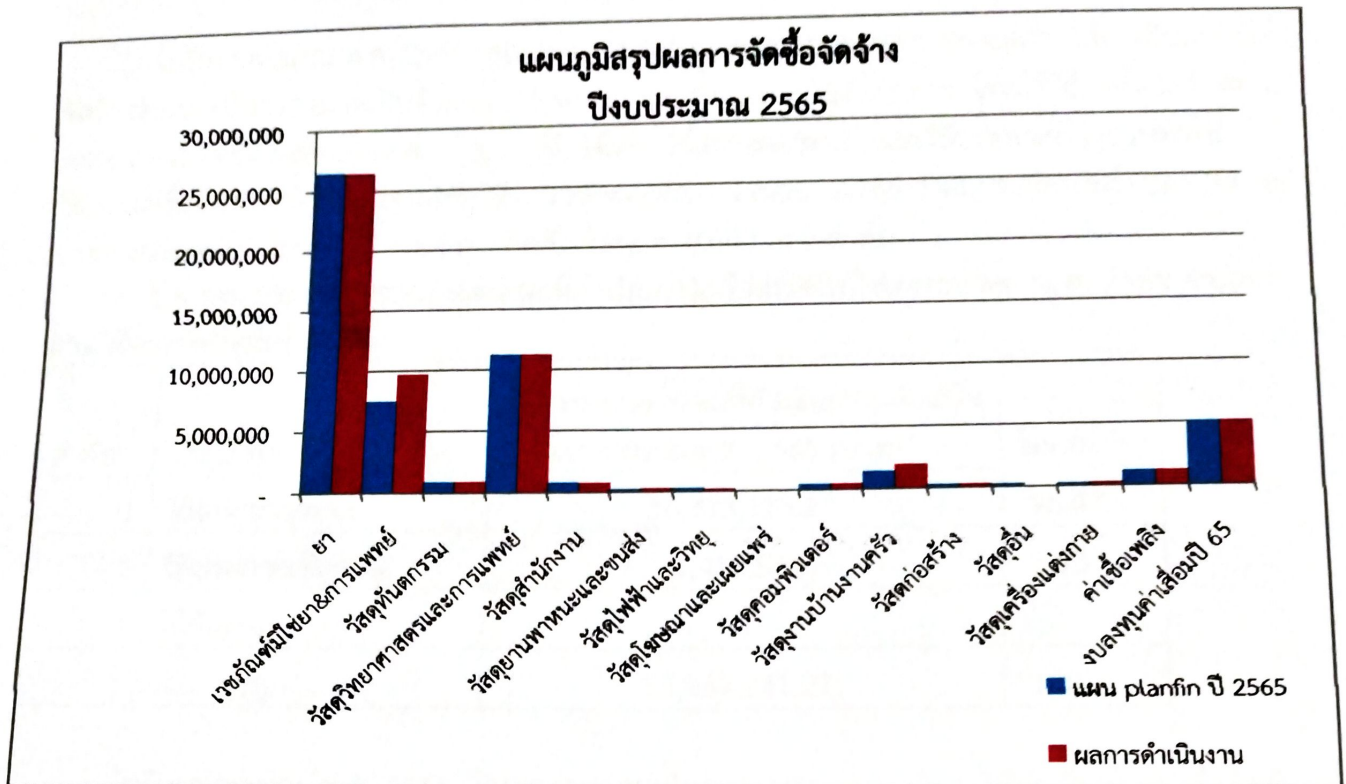
- 1.หมวดเวชภัณฑ์ยา
- 2.หมวดเวชภัณฑ์มีโซ่ยาและวัสดุการแพทย์
- 3.หมวดวัสดุทันตกรรม
- 4.หมวดวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์
- 5.หมวดวัสดุสำนักงาน
- 6.หมวดวัสดุยานพาหนะและขนส่ง
- 7.หมวดวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ
- 8.หมวดวัสดุโฆษณาและเผยแพร่
- 9.หมวดวัสดุคอมพิวเตอร์
- 10.หมวดวัสดุงานบ้านงานครัว
- 11.หมวดวัสดุก่อสร้าง
- 12.หมวดวัสดุอื่น
- 13.หมวดวัสดุเชื้อเพลิง
- 14.หมวดวัสดุเครื่องแต่งกาย
- 15.หมวดค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(งบค่าเสื่อม)

ซึ่งรายงานฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1.1 รายงานผลการดำเนินการในภาพรวมโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า จำแนกรายหมวด

ลำดับที่	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่จัดสรร ตามแผน planfin2565	ผลการดำเนินงานจัดซื้อ จัดจ้างปีพ.ศ. 2565	ร้อยละ
1	เวชภัณฑ์ยา	26,500,000.00	26,433,571.99	99.75
2	เวชภัณฑ์มีโซยาและวัสดุการแพทย์	7,450,000.00	9,639,199.81	129.38
3	วัสดุทันตกรรม	877,285.03	877,285.03	100
4	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	11,211,014.30	11,211,014.30	100
5	วัสดุสำนักงาน	760,088.00	734,178.84	96.59
6	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	221,400.00	243,380.00	109.92
7	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	262,000.00	179,865.00	66.65
8	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	0.00	0.00	0.00
9	วัสดุคอมพิวเตอร์	423,548.00	439,662.01	103.80
10	วัสดุงานบ้านงานครัว	1,400,000.00	1,900,241.00	135.73
11	วัสดุก่อสร้าง	250,000.00	252,249.00	126.12
12	วัสดุอื่น (งานแพทย์แผนไทย)	200,000.00	50,020.00	40.34
13	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	1,179,851.00	1,185,873.00	100.51
14	วัสดุเครื่องแต่งกาย	203,500.00	263,500.00	129.48
15	งบลงทุนค่าเสื่อมปี 65สปสข.	5,027,701.33	5,027,701.33	100
	รวม	55,966,387.63	58,437,741.27	104.42



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 หน่วยงาน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้รับอนุมัติแผนจัดซื้อจัดจ้างภายใต้แผน Planfin ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวนทั้งหมด 15 หมวด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 55,966,387.63 บาท (ห้าสิบล้านเก้าแสนหกหมื่นหกพันสามร้อยแปดสิบเจ็ดบาทหกสิบสามสตางค์) ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาพรวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 อยู่ที่ 58,437,741.27 (ห้าสิบล้านแปดล้านสี่แสนสามหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยสี่สิบเอ็ดบาทยี่สิบเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 104.42 มากกว่า แผนที่ประมาณการไว้

ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (โครงการ)	ร้อยละ
1	วิธีเฉพาะเจาะจง	2,756	99.96
2	วิธีประกาศเชิญชวน	1	0.044
3	วิธีคัดเลือก	-	
รวม		2,757	100.00

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 หน่วยงาน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกเป็นรายหมวดเป็นจำนวน 15 หมวด รวมทั้งหมด 2,757 รายการ โดยใช้วิธีจัดซื้อจัดจ้างตาม พรบ. 2560 จัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ...3.... วิธี ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนสูงสุดคือวิธี เฉพาะเจาะจง จำนวน 2,756 รายการ คิดเป็นร้อยละ 99.96 ประกาศเชิญชวน จำนวน 1 รายการ คิดเป็นร้อยละ 0.044 ตามลำดับ

1.3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณพ.ศ. 2565 (บาท)	ร้อยละ
1	วิธีเฉพาะเจาะจง	56,373,153.27	96.47
2	วิธีประกาศเชิญชวน	1,458,588	3.53
3	วิธีคัดเลือก	-	
	รวม	58,437,741.27	100

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นจำนวน 58,437,741.27 บาท (ห้าสิบล้านแปดพันสี่แสนสามหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยสี่สิบเอ็ดบาทยี่สิบเจ็ดสตางค์) ครอบคลุมทั้งหมด 14 หมวดรายการ จำแนกตามวิธีซื้อจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2565 เป็นวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56,373,153.27 บาท (ห้าสิบล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสามพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทยี่สิบเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 96.47 และวิธีประกาศเชิญชวนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,458,588 บาทคิดเป็นร้อยละ 3.53

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

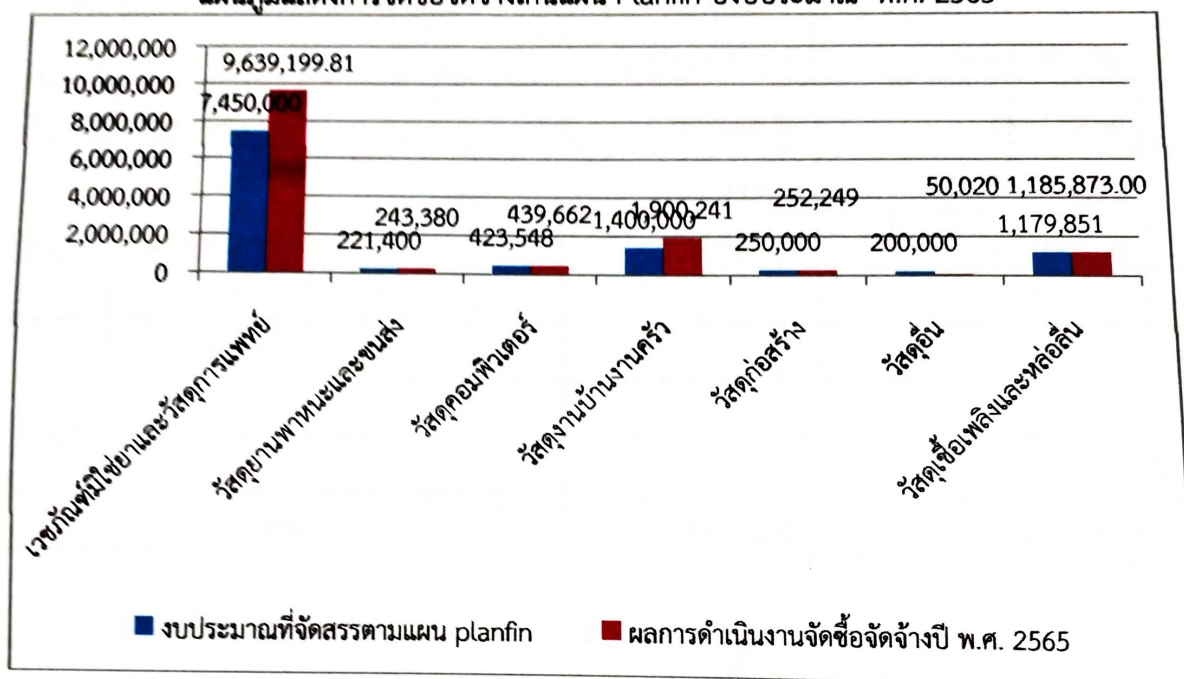
จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2565 พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างในหมวดรายการดังตารางด้านล่างนี้ไม่เป็นไปตามแผน เพราะเกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด -19 ค่าใช้จ่ายที่ได้จัดทำไว้ตาม Planfin ปีงบประมาณ 2565 ทำให้หน่วยงานมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาการจัดสภาพคล่องทางการเงิน และทำให้เกิดระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวนานขึ้น อาจส่งผลให้ เจ้าหน้าที่ไม่ส่งของให้ในการจัดซื้อครั้งต่อไป เป็นต้น ผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการควบคุมกำกับติดตามการใช้งบประมาณอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถแก้ไขและจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างทันที่

ตารางแสดงการจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่าย Planfin ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับที่	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่จัดสรรตามแผนplanfin	ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างปีพ.ศ. 2565	ร้อยละ
1	วัสดุเครื่องแต่งกาย	203,500.00	263,500.00	129.48
2	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	221,400.00	243,380.00	109.92
3	วัสดุคอมพิวเตอร์	423,548.00	439,662.01	103.80
4	วัสดุงานบ้านงานครัว	1,400,000.00	1,900,241.00	135.73
5	วัสดุก่อสร้าง	250,000.00	252,249.00	126.12

6	วัสดุอื่น แผนไทย	123,672	50,020	40.59
7	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	1,179,851.00	1,185,873.00	100.51
8	เวชภัณฑ์มีโซยาและวัสดุ การแพทย์	7,450,000.00	9,639,199.81	129.38
รวม		11,251,971	13,971,124.81	124.17

แผนภูมิแสดงการจัดซื้อจัดจ้างเกินแผน Planfin ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



2. การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงาน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า สรุปลักษณะอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

- 2.1 ภาระหน้าที่ทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีความยากลำบากและไม่ทันต่อการใช้งาน
- 2.2 มีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่องบประมาณการจัดซื้อเนื่องจากสถานการณ์ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อวัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ยา และการนำยาเข้าของบริษัทยาเกิดภาวะขาดยาทั่วประเทศ ทำให้ราคายาเพิ่มสูงขึ้น และการประกวดราคากลางยา ปี 2565 มียาปรับขึ้นราคาหลายรายการ
- 2.3 การดำเนินการให้บริการผู้ป่วยโควิด-19 ที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 ที่ต้องมีการจัดส่งยาโรคเรื้อรังไปให้ผู้ป่วยตามรพ.สต. ซึ่งต้องมีการสำรองยาเพิ่มมากขึ้นจากการจ่ายยาให้ผู้ป่วย 3-4 เดือนต่อครั้ง
- 2.4 การดำเนินการจัดหาพัสดุตามที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการตามแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2565 ยังมีปัญหาจัดซื้อไม่ได้ตามแผนเนื่องจากไม่สามารถจัดซื้อวัสดุบางรายการได้ และติดปัญหาโควิด บริการผู้ป่วยน้อยลงจากปีก่อน

3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง
 จำแนกตามรายการ หมวด 15 หมวด มีผลการดำเนินงานในภาพรวมทั้ง 4 หมวดที่ต่ำกว่าแผนที่ได้รับ
 อนุมัติในแผนค่าใช้จ่าย Planfin ประจำปี พ.ศ. 2565สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงิน
 248,124.17บาท คิดเป็นร้อยละ 0.90

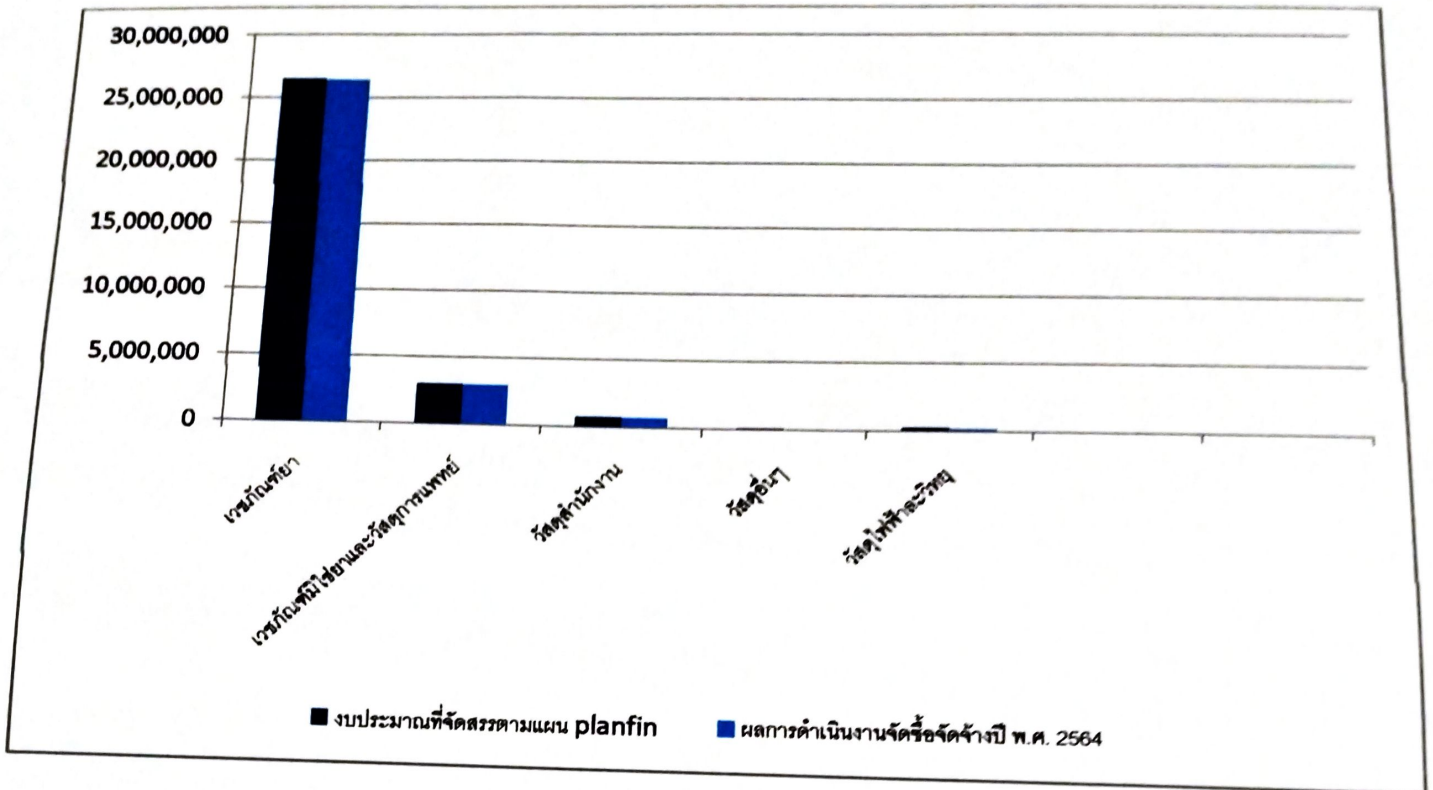
ลำดับ ที่	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่จัดสรร ตามแผนplanfin	ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัด จ้างปีพ.ศ. 2565	ร้อยละ
1	เวชภัณฑ์ยา	26,500,000.00	26,433,571.99	99.75
2	วัสดุสำนักงาน	760,088.00	734,178.84	96.59
3	วัสดุอื่น แผนไทย	123,672	50,020	40.59
4	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	262,000.00	179,865.00	66.65
	รวม	27,645,760.00	27,397,635.83	99.10

ประหยัดงบประมาณ

248,124.17

บาท

แผนภูมิแสดงการจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่าแผนค่าใช้จ่ายPlanfinปี 2565



4. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

หน่วยงาน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดังนี้

- 1.โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ควรจัดให้มีกระบวนการควบคุมกำกับแผนที่ดี ควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คัดค้าน คัดค้าน ประหยัด และให้มีประสิทธิผลสูงที่สุด
- 2.ควรมีการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างให้เหมาะสม เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา และเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของแผนที่ตั้งไว้ ลดอัตราการสำรองคลัง กำหนดให้สำรองคลังได้ไม่เกิน 2 เดือน โดยจัดหาสินค้าในพื้นที่และชุมชน หรือจากผู้รับจ้างในชุมชน

ลายมือชื่อ.....ผู้จัดทำ

(นายภาคภูมิ บุญเพ็ง)
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ลายมือชื่อ.....ผู้บริหาร

(นายพนา พงษ์ขำนะภัย)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า