
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

คำนำ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างยาและเวชภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของกลุ่มงานเภสัชกรรมชุมชนและคุ้มครองผู้บริโภคจัดทำเพื่อเป็นการวิเคราะห์ผลการจัดจ้างยาและเวชภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ประกอบด้วยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกทุกวิธีการ ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง มีความคุ้มค่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มไปในวิธีการใดความสามารถในการประหยัดงบประมาณ แนวทางการแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้างอันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ผู้จัดทำหวังว่ารายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างยาจะเป็นแนวทางและประโยชน์ต่อหน่วยงานและองค์กรต่อไป

นายภาคภูมิ บุญเพ็ง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๑
ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ	๒

รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการ ทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง มีความคุ้มค่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มไปในวิธีการใดความสามารถในการประหยัด งบประมาณ แนวทางการแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑ ผลการดำเนินงานในภาพรวม

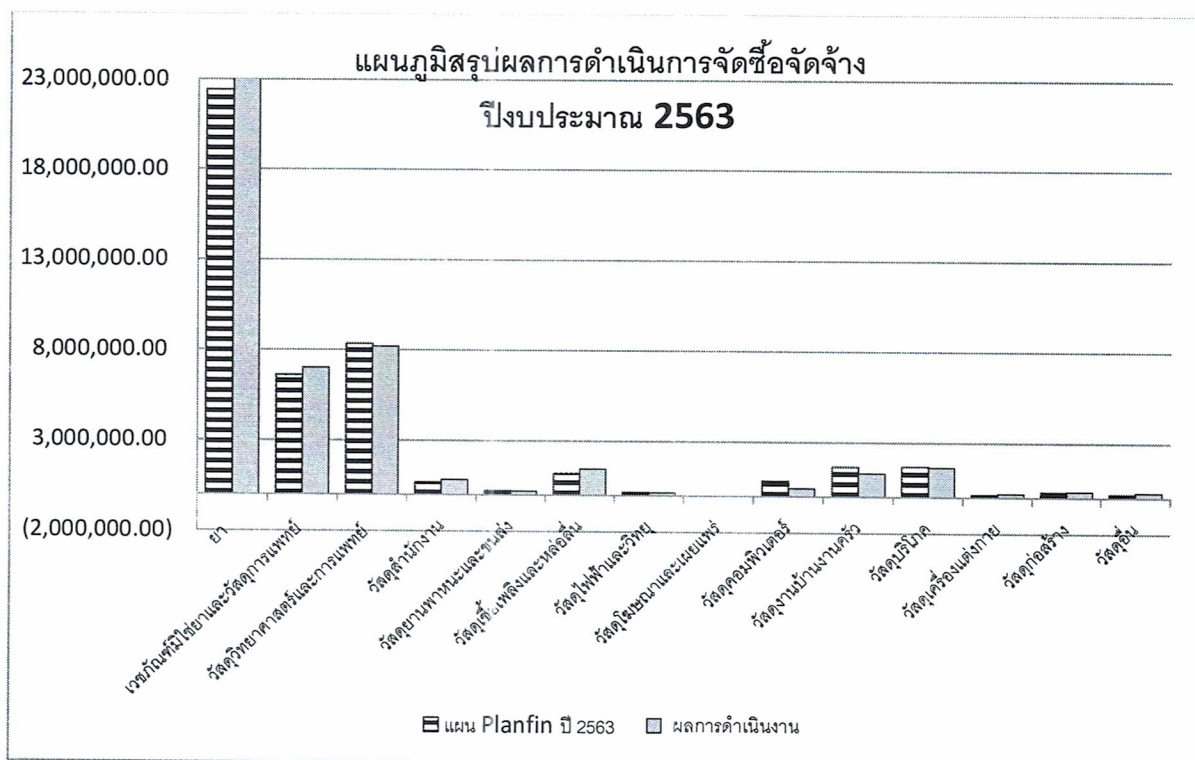
รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓เป็นการวิเคราะห์ทั้งงบประมาณในภาพรวม หน่วยงานโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า จำนวน ๑๔ หมวดได้แก่

๑. หมวดเวชภัณฑ์ยา
๒. หมวดเวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์
๓. หมวดวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์
๔. หมวดวัสดุสำนักงาน
๕. หมวดวัสดุยานพาหนะและขนส่ง
๖. หมวดวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น
๗. หมวดวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ
๘. หมวดวัสดุโฆษณาและเผยแพร่
๙. หมวดวัสดุคอมพิวเตอร์
๑๐. หมวดวัสดุงานบ้านงานครัว
๑๑. หมวดวัสดุบริโภค
๑๒. เครื่องแต่งกาย
๑๓. หมวดวัสดุก่อสร้าง
๑๔. หมวดวัสดุอื่น

ซึ่งรายงานฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑.๑ รายงานผลการดำเนินการในภาพรวมโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่าจำแนกรายหมวด

ลำดับ	หมวดวัสดุ	งบประมาณการที่ จัดสรรตามแผน Planfin	ผลการดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้าง ปี พ.ศ. 2563	ร้อยละ
๑	ยา (รวมแพทย์แผนไทย)	๒๒,๔๒๕,๔๔๘.๘๗	๒๓,๓๐๔,๔๒๙.๕๑	๑๐๓.๙๒
๒	เวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	๖,๖๐๖,๔๓๔.๕๙	๗,๐๑๕,๗๖๒.๑๓	๑๐๖.๒๐
๓	วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	๘,๓๔๕,๙๕๐.๙๘	๘,๑๘๐,๗๔๙.๖๒	๙๘.๐๒
๔	วัสดุสำนักงาน	๖๗๘,๕๘๗.๐๐	๘๓๐,๕๒๓.๑๑	๑๒๒.๓๙
๕	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๒๑,๖๔๒.๐๐	๘๘.๖๖
๖	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๑,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๔๕๗,๕๖๓.๕๐	๑๒๑.๔๖
๗	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๗๔,๗๓๑.๐๐	๘๗.๓๗
๘	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	-	-	-
๙	วัสดุคอมพิวเตอร์	๘๕๒,๒๕๑.๐๐	๔๕๕,๖๕๘.๐๐	๕๓.๔๗
๑๐	วัสดุงานบ้านงานครัว	๑,๖๕๕,๐๐๐.๐๐	๑,๓๐๓,๘๙๙.๐๐	๗๘.๘๓
๑๑	วัสดุบริโภค	๑,๖๗๕,๒๒๘.๐๐	๑,๖๑๕,๘๑๙.๐๓	๙๖.๔๕
๑๒	วัสดุเครื่องแต่งกาย	๑๕๐,๑๐๐.๐๐	๒๑๓,๑๐๐.๐๐	๑๔๑.๙๗
๑๓	วัสดุก่อสร้าง	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๐,๙๗๓.๐๐	๑๐๖.๙๙
๑๔	วัสดุอื่น	๒๐๙,๔๐๐.๐๐	๒๗๒,๐๘๖.๙๑	๑๒๙.๙๔
รวม		๔๔,๕๕๗,๔๐๐.๔๔	๔๕,๓๖๖,๙๓๖.๘๑	๑๐๑.๘๔



ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้รับอนุมัติแผนจัดซื้อจัดจ้างภายใต้แผน Planfin ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวนทั้งหมด ๑๔ หมวด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๔๔,๕๕๗,๔๐๐.๔๔ บาท ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาพรวมปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ อยู่ที่ ๔๕,๓๖๖,๙๓๖.๘๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๑.๘๔

๑.๒ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (โครงการ)	ร้อยละ
๑.วิธีเฉพาะเจาะจง	๑,๕๕๔	๑๐๐
๒.วิธีประกาศเชิญชวน	-	-
๓.วิธีคัดเลือก	-	-
รวม	๑,๕๕๔	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกเป็นรายหมวดเป็นจำนวน ๑๔ หมวด จำนวน ๑๕๕๔ โครงการ โดยใช้วิธีจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. ๒๕๖๐ จัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ๑ วิธี ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

จากตารางดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นวิธีการที่ดำเนินการมากที่สุด เนื่องจากเป็นการจัดซื้อจัดจ้างครั้งหนึ่งไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑.๓ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จปี ๒๕๖๓	ร้อยละ
๑. วิธีเฉพาะเจาะจง	๔๕,๓๖๖,๙๓๖.๘๑	๑๐๐
๒. วิธีประกาศเชิญชวน	-	-
๓. วิธีคัดเลือก	-	-
รวม	๔๕,๓๖๖,๙๓๖.๘๑	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นจำนวน ๔๕,๓๖๖,๙๓๖.๘๑ บาท ครอบคลุมทั้งหมด ๑๔ หมวดรายการ จำแนกตามวิธีซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เป็นวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๔๕,๓๖๖,๙๓๖.๘๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๓ พบว่าการจัดซื้อจัดจ้าง ๗ หมวดรายการดังตารางด้านล่างนี้ไม่เป็นไปตามแผน เกินกว่าค่าใช้จ่ายที่ได้จัดทำไว้ตาม Planfin ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ได้เป็นจำนวนเงิน ๑,๘๔๔,๔๖๗.๗๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๘๔ ทำให้หน่วยงานมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาการจัดสภาพคล่องทางการเงิน และทำให้เกิดระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวนานขึ้น เป็นต้น ผู้บริหาร CFO ควรให้ความสำคัญในการกำกับติดตามการจัดทำแผนประมาณการใช้งบประมาณ เพื่อวางแผนการใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุม ควรมีการกำกับค่าใช้จ่ายที่เกินแผนอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถแก้ไขและจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างทัน่วงที

๒.๑ ตารางแสดงการจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่าย Planfin ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับ	หมวดวัสดุ	งบประมาณการที่จัดสรรตามแผน Planfin	ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ปี พ.ศ. 2563	ร้อยละ
1	วัสดุเครื่องแต่งกาย	150,100.00	213,100.00	141.97
2	วัสดุอื่น	209,400.00	272,086.91	129.94
3	วัสดุสำนักงาน	678,587.00	830,523.11	122.39
4	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	1,200,000.00	1,457,563.50	121.46
5	วัสดุก่อสร้าง	300,000.00	320,973.00	106.99
6	เวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุ	6,606,434.59	7,015,762.13	106.20
7	ยา (รวมแผนไทย)	22,425,448.87	23,304,429.51	103.92
	รวม	31,569,970.46	33,414,438.16	105.84

๓. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และ กฎกระทรวงระเบียบและประกาศที่ออกตามความในพระราชบัญญัติดังกล่าว จึงปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง มีข้อติดขัดในการจัดซื้อจัดจ้างไปบ้าง โดย สรุปอุปสรรค รวมทั้งแนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ ดังนี้

ลำดับ	อุปสรรคและข้อจำกัด	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
๑	การดำเนินงานจัดหาพัสดุตามที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการตามแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๒ ยังมีปัญหาจัดซื้อไม่ได้ตามแผนที่ได้รับอนุมัติ	ควรมีการทบทวนการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้มีความถูกต้องเหมาะสม และวางแผนดำเนินการตามแผน และมีการกำกับติดตามเป็นรายไตรมาส โดยทีม CFO
๒	การจัดซื้อมูลค่าไม่มาก อำนาจการต่อรองราคาต่ำ การคัดเลือกคุณภาพใช้เวลาและบุคคลกรมาก	รวบรวมข้อมูลความต้องการหมวดเวชภัณฑ์ยา และ เวชภัณฑ์มีโซยาและวัสดุการแพทย์ พัสดุอื่นๆ ในระดับจังหวัด เน้นรายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีมูลค่าใช้สูงและจำนวนโรงพยาบาลบาลมีการใช้ร่วมกันมาก HIGH COST และ HIGH VOLUME ดำเนินการประกาศเชิญชวนให้ผู้จำหน่ายเข้ามาเสนอแข่งขันคุณภาพและราคาในรูปแบบคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาคุณภาพและต่อรองราคาร่วมกัน สามารถลดต้นทุนพัสดุได้
๓	พรบ. กฎ ระเบียบฯ บางข้อเข้าใจยาก ต้องใช้การตีความและบางครั้งเจ้าหน้าที่เข้าใจคลาดเคลื่อน ทำให้การทำงานด้านพัสดุเกิดปัญหาและอุปสรรค	เชิญวิทยากรภายนอก หรือผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในงานจัดซื้อจัดจ้าง มาบรรยายให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามรายการ หมวด ๑๔ หมวด มีผลการดำเนินงานในภาพรวมทั้ง ๙ หมวดที่ต่ำกว่าแผนที่ได้รับอนุมัติใน แผนค่าใช้จ่าย Planfin ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนเงิน ๑,๐๒๔,๙๓๑.๓๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗.๙

๔.๑ ตารางแสดงการจัดซื้อจัดจ้างที่สามารถประหยัดงบประมาณได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับ	หมวดวัสดุ	งบประมาณการจัดสรร ตามแผน Planfin	ผลการดำเนินงานจัดซื้อ จัดจ้าง ปี พ.ศ. ๒๕๖๓	ร้อยละ
๑	วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	๘,๓๔๕,๙๕๐.๙๘	๘,๑๘๐,๗๔๙.๖๒	๙๘.๐๒
๒	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๒๑,๖๔๒.๐๐	๘๘.๖๖
๓	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๗๔,๗๓๑.๐๐	๘๗.๓๗
๔	วัสดุคอมพิวเตอร์	๘๕๒,๒๕๑.๐๐	๕๕๕,๖๕๘.๐๐	๕๓.๔๗
๕	วัสดุงานบ้านงานครัว	๑,๖๕๔,๐๐๐.๐๐	๑,๓๐๓,๘๙๙.๐๐	๗๘.๘๓
๖	วัสดุบริโภค	๑,๖๗๕,๒๒๘.๐๐	๑,๖๑๕,๘๑๙.๐๓	๙๖.๔๕
รวม		๑๒,๙๗๗,๔๒๙.๙๘	๑๑,๙๕๒,๔๙๘.๖๕	๙๒.๑

๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

หน่วยงาน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ดังนี้

๑. ควรมีการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างให้เหมาะสมสำรวจข้อมูลความต้องการให้ครอบคลุมเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลัง เพื่อให้มีแผนที่ใกล้เคียงประมาณการมากที่สุด
๒. ในหมวดพัสดุ ปี ๖๔ มีการสำรวจความต้องการ มีการรวมข้อมูลความต้องการและจัดลำดับความสำคัญเพื่อพิจารณาขบและการจัดสรรโดยทีม CFO เพื่อสามารถดำเนินการจัดหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามต้องการและทันเวลา ภายใต้งบที่มีจำกัด
๓. ควรจัดให้มีกระบวนการควบคุมกำกับกับแผนที่มีแนวโน้มต่างจากแผนประมาณการมากกว่าร้อยละ ๕ และควรมีมาตรการการตั้งเป้างบประมาณที่จะประหยัดจากการจัดซื้อในปี ๖๔
๔. ลดอัตราการสำรองคลังหลัก และคลังย่อย ควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้หลักการ LEAN

ลงชื่อ.....ผู้จัดทำ

(นายภาคภูมิ บุญเพ็ง)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ลงชื่อ.....ผู้บริหาร

(นางธัญภรณ์ คำค้อ)

ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษรักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า