



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า จังหวัดเพชรบูรณ์

ที่ พช.๐๐๓๒.๓๐๓/๖๐

วันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รายงานสรุปผลการวิเคราะห์การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๑

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า

ตามที่ กลุ่มงานเภสัชกรรมฯ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการตรวจประเมินหลักฐานตามแบบสำรวจ ใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ของผู้ตรวจประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (ITA) โดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (EBIT) ระดับเขตสุขภาพ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ใน EB ๑ ต้องมีการวิเคราะห์การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างปี ๒๕๖๑ งานตรวจสอบภายในจึงขอสรุปผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ให้ท่านทราบ เพื่อจะนำไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ

(นางสถาพร ประสพทรัพย์)

เภสัชกรชำนาญการพิเศษ

อนุมัติ

(นางฉัฐกรณ์ คำค้อ)

ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า

รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๑

งานบริหารเวชภัณฑ์ยา โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุยาของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลประกอบการวางแผนในการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดหายา ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง มีความคุ้มค่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มไปในวิธีการใดความสามารถในการประหยัดงบประมาณ แนวทางการแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปี ๒๕๖๑

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า ได้ดำเนินการจัดซื้อยา รวมทั้งสิ้น ๗๘๙.

โครงการดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำนวน ๗๘๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของเงินที่ได้รับจัดสรร . ๒๔,๒๙๗,๑๘๐.๐๐ บาท ดำเนินการจริง ๒๑,๙๑๔,๔๕๓.๓๕ บาท น้อยกว่า งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวน ๒,๓๘๒,๗๒๖.๖๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๐๖ ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จัดซื้อโดยใช้ราคา รวมจังหวัดเป็นเงิน ๑๑,๒๙๐,๙๗๕.๖๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๕๒ ของวงเงินจัดซื้อ

๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จปีงบประมาณ ๒๕๕๙	ร้อยละ
๑.๑ วิธีเฉพาะเจาะจง	๕๒๙	๖๗.๐๕
๑.๒ วิธีเฉพาะเจาะจง(องค์การเภสัชกรรม)	๓๒	๔.๐๖
๑.๓ วิธีเฉพาะเจาะจง (ต่ำกว่า ๕๐๐๐)	๒๒๘	๒๘.๙๐
๒. วิธีประกาศเชิญชวน	๐	๐
๓. วิธีคัดเลือก	๐	๐
๔. วิธีพิเศษ	๐	๐
๕. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	๐	๐
รวม	๗๘๙	๑๐๐

๓. แยกตามหมวดค่าใช้จ่าย

หมวดค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน(บาท)	ร้อยละ
ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติปี ๒๕๖๑	๒๐,๗๑๖,๑๐๙.๙๕	๙๔.๕๓
สมุนไพรในบัญชียาสมุนไพร	๑๖๕,๖๕๖.๐๐	๐.๗๖
ยานอกบัญชียาหลักแห่งชาติ ปี ๒๕๖๑	๖๕๙,๙๗๓.๖๐	๓.๐๑
วัสดุงานเภสัชกรรม เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา	๓๗๒,๗๑๓.๘๐	๑.๗
รวม	๒๑,๙๑๔,๔๕๓.๓๕	๑๐๐

๔. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จปีงบประมาณ ๒๕๕๙(บาท)	ร้อยละ
๑.วิธีเฉพาะเจาะจง	๒๑,๙๑๔,๔๕๓.๓๕	๑๐๐
๒.วิธีประกาศเชิญชวน	๐	๐
๓.วิธีคัดเลือก	๐	๐
๔.วิธีพิเศษ	๐	๐
๕.วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	๐	๐
รวม	๒๑,๙๑๔,๔๕๓.๓๕	๑๐๐

๕. ปัญหาอุปสรรค ข้อยกักัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อยกักัดในการจัดซื้อจัดหา ยา ของปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ดังนี้

- เงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับจัดสรรมีข้อยกักัดคือใช้สำหรับงบดำเนินงาน ทำให้การบริหารด้านการพัสดุเป็นไปด้วยความยากลำบาก การวางแผนใช้จ่ายเงิน ยังเป็นแบบงบประมาณ ไม่สมควรเพิ่มค่าใช้จ่ายไปมากกว่าเดิมได้ เนื่องจากการประมาณการรายรับยังไม่สูงจากเดิมมากนัก แต่ความต้องการสั่งใช้ยาเพิ่มขึ้นทุกปี อีกทั้งอัตราสำรองยาคลังปลายปีงบประมาณ ๖๐ จำนวนคงคลังยาเหลือต่ำมาก และในการการจัดทำแผน ใช้ราคาจัดซื้อได้จริงซึ่งต่ำกว่าราคากลาง และใช้ราคาร่วมจังหวัดจากปีงบประมาณ ๖๐ ราคายาสอบระดับเขตปี ๖๐ ซึ่งหมดสัญญาไปแล้ว และต้นปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มีการดำเนินการต่อรองรายการยาที่มีการใช้สูงร่วมกันระดับจังหวัด ๖๐ กว่ารายการ ผลดำเนินการสามารถลดต้นทุนค่ายาลงได้มาก แต่กลับพบข้อยกักัดในการจัดซื้อกับบางบริษัทที่เข้มงวดเรื่องการชำระหนี้ตามกำหนด
- ความต้องการใช้ยาโรคเรื้อรังเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการขยายบริการ ตึกฟอกไต และ โรคระบาด เช่น มีความต้องการใช้วัคซีนพิษสุนัขบ้า จากปัญหาการระบาดของโรคพิษสุนัขบ้าที่พบจากรายงานด้านระบาดวิทยา และทำให้พบปัญหาว่างบดำเนินการไม่เพียงพอ แต่วงเงินรวมการจัดซื้อยังอยู่ในกรอบแผนปฏิบัติการ
- การดำเนินงานจัดหาพัสดุตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี๒๕๖๑ยังคงมีปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินการ ซึ่งต้องดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายรัฐบาล และในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มีการประกาศปรับเปลี่ยนราคากลางยาหลายฉบับ และรายการยานวัตกรรมทำให้การดำเนินการจัดหาพัสดุต้องเร่งดำเนินการซึ่งอาจเป็นเหตุทำให้เกิดความผิดพลาดทำให้ปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบฯ ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานจัดหาพัสดุมีความเสี่ยงที่จะกระทำไม่ถูกต้องตามระเบียบเป็นอย่างมาก


๖. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุยา ของปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เพื่อใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. ประชุมคณะกรรมการเภสัชกรรมและการบำบัด เพื่อลดยาการที่ต้องจัดซื้อ โดยการตัดรายการยาที่เลิกใช้ หรือรายการยาที่มีขนาดยาหลายขนาด
๒. พัฒนาการให้คำปรึกษาด้านยาโดยเภสัชกร ในคลินิกที่มีราคาแพง เช่น ASTHMA COPD เพื่อติดตามการสั่งใช้ยา ในผู้ป่วย ลดการได้รับมาซ้ำซ้อน หรือมากเกินไป หรือทำให้มียาหมดอายุที่บ้าน โดยการทวนสอบการใช้ยาผู้ป่วยทุกราย
๓. ลดการสต็อกยาคงคลังลง โดยตั้งค่าให้เตือนสั่งซื้อเมื่อยาต่ำลงเหลือ ๑๕ วันและสำรวจรายการยาที่ DEAD STOCK ทุก FLOOR STOCK เพื่อแจ้งให้แพทย์ช่วยสั่งใช้ หรือนำไปหมุนเวียนห้องจ่ายยาที่อื่น หรือนำไปแลกเปลี่ยนเป็นที่ม้อตราการใช้มาก
๔. งานเภสัชปฐมภูมิ นิเทศและร่วมพัฒนาระบบยาในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เพื่อลดการเกิดปัญหา การเบิกยาค้างสต็อก การสูญหาย การเสื่อมสภาพ และยาหมดอายุ โดยการกำหนดรอบรายการยา และการตรวจสอบตาม check list
๕. ปี ๒๕๖๒ มีการดำเนินการต่อรองราคายาร่วมกันในระดับจังหวัดซึ่งเป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการเภสัชกรรมและการบำบัดระดับจังหวัด โดยรวบรวมข้อมูลและคัดเลือกรายการยาที่ใช้มากร่วมกันทั้งจังหวัดและรายการที่มีราคาสูงในปี ๒๕๖๑ เพื่อให้ผู้จัดจำหน่ายมีการแข่งขันนำเสนอผลิตภัณฑ์และราคา จากนั้นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งดำเนินการตรวจสอบคัดเลือกคุณภาพยาและพิจารณาต่อรองราคายาร่วมกัน ทำให้ยาที่มีคุณภาพ ในราคาที่ถูกลงหรือเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดหาพัสดุยาเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติตามพระราชบัญญัติด้านพัสดุ และ แนวทาง good health at low cost ต่อไป

ลงชื่อ..........ผู้จัดทำ

(นางสถาพร ประสพทรัพย์)
เภสัชกรชำนาญการพิเศษ

ลงชื่อ..........ผู้บริหาร

(นางธัญภรณ์ คำค้อ)
ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติราชการแทน
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชหล่มเก่า